

	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA INTERVENTORÍA FONDO EMPRENDER ACTA DE AGENDA ESPECIAL	ACT – 002 Versión: 01 / 05 - 2020
---	---	--

ACTA AGENDA ESPECIAL

Lugar:	Virtual - Google Meet
Fecha y hora de la reunión:	09/05/2022 – 08:12 a.m.
Objetivo de la reunión:	Analizar junto con el emprendedor su situación para pactar compromisos que permitan mejorar el avance del plan de negocios
Id – Plan de Negocio:	71138 – PRODUCTOS FERCHO

INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO	DESARROLLO DE LA REUNION																																								
Fecha de inicio: 05/08/2021 Prórroga: N/A Primera visita: 05/08/2021 Segunda visita: 30/11/2021 Tercera visita: 30/03/2022 Cuarta visita: N/A Nombre emprendedor: Gerson Fernando Manco David Nombre gestor Operativo: Claudia Isabel Moreno Alzate Nombre gestor técnico: No tiene gestor asignado. Nombre interventor: Luz Adriana Asís Henao Estado del proyecto al 09 de mayo de 2022: <table><tr><th>INDICADORES</th><th>% MINIMO DE CUMPLIMIENTO</th><th>META</th><th>EJECUCIÓN</th><th>% EJECUCIÓN</th></tr><tr><td>Empleo</td><td>80%</td><td>6 empleos</td><td>1 empleos</td><td>16,66%</td></tr><tr><td>Mercadeo</td><td>1 (100%)</td><td>7 eventos</td><td>0 eventos</td><td>0 (0%)</td></tr><tr><td>Presupuestal</td><td>80%</td><td>\$79.880.073</td><td>\$23.628.078</td><td>29,57%</td></tr><tr><td>GIMINBI</td><td>1</td><td>5,19 (Medellín)</td><td>5,19 (Medellín)</td><td>1</td></tr><tr><td>Ventas</td><td>1 (55%)</td><td>\$197.480.000</td><td>\$0</td><td>0 (0%)</td></tr><tr><td>Producción</td><td>60%</td><td>72.458 productos de panadería</td><td>0 productos de panadería</td><td>0%</td></tr><tr><td>Contrapartida</td><td>100%</td><td>6 eventos</td><td>1 eventos</td><td>16,66%</td></tr></table>	INDICADORES	% MINIMO DE CUMPLIMIENTO	META	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	Empleo	80%	6 empleos	1 empleos	16,66%	Mercadeo	1 (100%)	7 eventos	0 eventos	0 (0%)	Presupuestal	80%	\$79.880.073	\$23.628.078	29,57%	GIMINBI	1	5,19 (Medellín)	5,19 (Medellín)	1	Ventas	1 (55%)	\$197.480.000	\$0	0 (0%)	Producción	60%	72.458 productos de panadería	0 productos de panadería	0%	Contrapartida	100%	6 eventos	1 eventos	16,66%	Desarrollo de la reunión: Siendo las 08:12 am. del 09 de mayo de 2022 se inicia la agenda especial realizada de manera virtual por el canal de Google-meet. La reunión inicia con los siguientes participantes: El emprendedor Gerson Fernando Manco David, por la Universidad Nacional de Colombia, el profesional de Enlace de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia, Carlos José Rosado, Gamboa, la Profesional de Enlace de Interventoría, Ruth Marcela Rodríguez Martínez, por el SENA participan, la Orientadora de Emprendimiento asignada al proyecto Claudia Isabel Moreno Alzate, el Profesional de Seguimiento de la Coordinación Nacional de Emprendimiento, Omar Rolando Avila Torres, por la interventoría de la Universidad de Antioquia participan: la Coordinadora de Interventoría Xiomara Rivadeneira Lucumi y la Interventora Líder a cargo del proyecto, Luz Adriana Asís Henao. La Profesional de Enlace de Interventoría, Ruth Marcela Rodríguez Martínez inicia poniendo en contexto los motivos que convocan a la reunión de agenda especial y expone el estado de los indicadores La interventoría de la Universidad de Antioquia expone el estado del proyecto, su evolución, medición de los indicadores y dificultades que se presentan, en términos generales las dificultades tienen que ver con la demora para la
INDICADORES	% MINIMO DE CUMPLIMIENTO	META	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN																																					
Empleo	80%	6 empleos	1 empleos	16,66%																																					
Mercadeo	1 (100%)	7 eventos	0 eventos	0 (0%)																																					
Presupuestal	80%	\$79.880.073	\$23.628.078	29,57%																																					
GIMINBI	1	5,19 (Medellín)	5,19 (Medellín)	1																																					
Ventas	1 (55%)	\$197.480.000	\$0	0 (0%)																																					
Producción	60%	72.458 productos de panadería	0 productos de panadería	0%																																					
Contrapartida	100%	6 eventos	1 eventos	16,66%																																					

	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA INTERVENTORÍA FONDO EMPRENDER ACTA DE AGENDA ESPECIAL	ACT – 002 Versión: 01 / 05 - 2020
---	---	--

Objeto: Elaboración y comercialización de productos de panadería a base de queso tipo snack como almojábanas, pandebonos, pandequesos, rosquitas, pandeyucas y galletería. Componente innovador: <i>La unidad productiva rescata el patrimonio gastronómico colombiano, centrando los esfuerzos en registrar todas estas variedades, tomar nota de sus características y las historias que guardan detrás. Se fomenta el consumo del pan artesano de calidad y, en particular, de las especialidades autóctonas. Se elabora y comercializa productos a base de queso tipo snack como almojábanas, pandebonos, pandequesos, rosquitas, pandeyucas y galletería, por unidad o paquetes por 6 o 12 unidades.</i> <i>La materia prima principal, el queso, es adquirido a campesinos de la región, que los elaboran de manera artesanal. Los productos son elaborados a base de queso sin conservantes y horneados, tales como: almojábanas, pandebonos, pandequesos, pandeyucas, rosquitas, besitos y galletería; adicionado algunos componentes para una adecuada alimentación (vitamina A, C, B1, B2, B6, B12, hierro); lo que permite entregar una línea saludable y nutritiva para el mercado regional.</i> <i>Se cuenta con un soporte post-venta que consiste en hacer reposición del producto vencido; esto logrado a través de buenas prácticas de manufactura, siempre brindando a los consumidores productos frescos y de excelente calidad.</i> <i>En la línea de Galletería para los distribuidores del segmento institucional se cuenta con una línea de productos saludables, que tiene una mezcla vegetal de cereales, rica en proteínas de alto valor biológico, con vitaminas y minerales.</i> Estado del proyecto: el emprendedor inició la ejecución presupuestal el 13 de diciembre de 2021, una vez completó los documentos del local de operaciones (el 10 de diciembre de 2021, anexó documento de idoneidad, siendo éste el	obtención del registro INVIMA y los atrasos en el cumplimiento de los compromisos que se establecen en las actas de las visitas de Interventoría. Interviene el emprendedor informando que su mayor dificultad tiene que ver con la obtención del registro para lo cual contrató una ingeniera de alimentos, a quien le han devuelto en dos ocasiones los documentos del INVIMA pero no le había informado de esas devoluciones y se suma a esto las dificultades que tuvo el INVIMA en su página por temas de hackeo. Informa que la Ingeniera de Alimentos que le está ayudando, interpuso una tutela de la que ya tuvo respuesta y que probablemente esta semana la darán la resolución; que le dio plazo a esta persona hasta el día miércoles para que le evidencie el certificado del INVIMA y que si a esa fecha no tiene respuesta, deberá tomar otra decisión. Interviene Omar Ávila, aclarando que se requiere agilizar el INVIMA para validar la producción y las ventas y que indiscutiblemente este aspecto le ha afectado el avance desde la óptica del Fondo Emprender, por lo que se requiere que el emprendedor esté más al frente de este proceso haciendo seguimiento día a día de la gestión de la Ingeniera de Alimentos. Le recuerda al emprendedor que la responsabilidad de estar al día con la información y con los compromisos establecidos en la última visita de interventoría es 100% del emprendedor. Le recuerda que solo le quedan tres meses para terminar el contrato de cooperación empresarial. Le reitera que cuenta con el apoyo del SENA a través de su Orientadora. El emprendedor interviene diciendo que reconoce que tiene un atraso con la ejecución del proceso de Fondo Emprender, pero que es algo que se puede solucionar, que para el tema del SG-SST ya cuenta con un profesional con quien viene trabajando en el proceso de implementación. Que tiene atraso con el pago de la seguridad social pero son cosas que puede solucionar y que se puede poner al día pero que la parte que más le preocupa es la obtención del registro INVIMA.
---	---

	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA INTERVENTORÍA FONDO EMPRENDER ACTA DE AGENDA ESPECIAL	ACT – 002 Versión: 01 / 05 - 2020
---	---	--

único documento que le faltaba en el avance) y una vez dio cumplimiento a los compromisos que se establecieron en el acta de la primera visita de interventoría realizada el 05 de agosto de 2021.

En los primeros meses el emprendedor presentó demoras y falencias en la realización de los avances y los pagos, razón por la cual, contrató un Asistente Administrativo con quien se ha dinamizado el proceso.

Según información del emprendedor, la familia le ayuda en las labores de producción y él se encarga de las ventas como persona natural.

Aunque el 18 de marzo de 2022, se aprobó el primer pago para las adecuaciones por el 50%, por valor de \$3.750.000 (terminación de medias cañas en la zona de producción, división del área de producción por proceso, instalación de puertas e instalación de tanque de agua potable) el pago fue rechazado por la fiduciaria por error en la cuenta bancaria y a la fecha no lo ha vuelto a solicitar el pago. El asistente administrativo informó que el proveedor de las adecuaciones no ha solucionado el problema de la cuenta bancaria.

El 17 de marzo de 2022, se aprobó el primer pago del 50% para la compra de la máquina mojadora por \$10.000.000, siendo ésta, la máquina más costosa (\$20.000.000) y la cual fue entregada a satisfacción según documento enviado por el emprendedor el 28/04/2022. Tiene pendiente completar este avance para el segundo y último pago.

El proyecto presenta un gran atraso en el cumplimiento de los indicadores y la principal dificultad en este atraso, tiene que ver con que no se cuenta con el registro INVIMA para los productos. Desde el mes de diciembre de 2021, una Ingeniera de Alimentos, contratada por el emprendedor de manera particular, se ha encargado de realizar este trámite acogiendo al beneficio que otorga la ley de emprendimiento para no pagar el registro. En este sentido, el emprendedor anexó un documento en la plataforma, de inscripción ante el

La Interventoría le recuerda que solo le quedan 3 meses para el cumplimiento del indicador de empleo, lo cual lo pone en riesgo de que el tiempo no le de para validar la temporalidad de los empleos que contrate en adelante.

El emprendedor interviene aclarando que la empresa es autosostenible, que lleva mucho tiempo produciendo y vendiendo, a lo que el señor Omar Avila le aclara que si bien esto es muy positivo para el proyecto se requiere que visibilice los indicadores establecidos: ventas, producción, empleos, ejecución presupuestal, eventos de mercadeo, contrapartidas y demás.

La Orientadora del SENA interviene informando que el emprendedor ha realizado dos contrapartidas pero que está pendiente que le emitan el aval del SENA. Reconoce que es una empresa sostenible, pero que el tiempo que tiene que dedicar a las ventas, le dificulta el proceso con Fondo Emprender. En cuanto al INVIMA informa que considera que no se hizo seguimiento a la Ingeniera de Alimentos para que entregara información oportuna y precisa y que la semana pasada, tratando de saber que pasaba, indagaron otras fuentes de información en apoyo con el emprendedor y fue donde se dieron cuenta de las devoluciones del INVIMA y de la tutela que interpuso la Ingeniera de Alimentos.

El señor Omar Avila solicitó a la Orientadora del SENA, hacer seguimiento permanente de cómo evoluciona el proyecto e informar en el caso de que haya alguna desviación en la ejecución.

A continuación, se procede a definir los compromisos de la agenda:

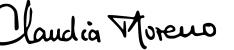
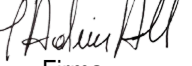
COMPROMISOS	Responsable	Fecha Pactada
Completar el avance para el segundo pago de la máquina mojadora	Emprendedor	12/05/2022
Completar el avance para compra de material		12/05/2022

	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA INTERVENTORÍA FONDO EMPRENDER ACTA DE AGENDA ESPECIAL	ACT – 002 Versión: 01 / 05 - 2020
---	---	--

INVIMA con fecha del 07 de diciembre de 2021, sin embargo, al día de hoy, no se ha tenido respuesta por parte de dicha entidad. En vista de esta demora, el emprendedor se asesoró con otra profesional Ingeniera de Alimentos, quien le manifestó que esta demora obedece a que en dos ocasiones han devuelto los documentos del INVIMA, por error en la documentación presentada y la persona contratada no le había puesto en conocimiento esta situación. Se tiene contrato por servicios con el contador por 12 meses partir del 21/09/2021, a quien se le han pagado honorarios hasta diciembre. Contrato laboral a término indefinido con el emprendedor a partir del 27/09/2021 a quien se le han pagado los salarios hasta el 31 de enero de 2022. Contrato laboral a término indefinido con el Auxiliar Administrativo a partir del 09/02/2022. Es importante informar que el emprendedor presenta incumplimiento con los compromisos que se pactaron en el acta de la visita de seguimiento de Interventoría del 30 de marzo de 2022. En este sentido, se le han agendado varias tareas al emprendedor pero no se ha tenido respuesta. Dificultades detectadas: - Atraso en la obtención del registro INVIMA - Incumplimiento de los compromisos establecidos en el acta de la visita de interventoría del 30 de marzo de 2022	publicitario según lo escrito en el avance de la actividad PUBLICIDAD Y MERCADEO.	Emprendedor	
	Dar claridad del pago por \$55.000 para el registro de marca y anexar informe del estado del registro de marca.	Emprendedor	13/05/2022
	Anexar documento que evidencie el cumplimiento del componente innovador y el componente ambiental	Emprendedor	13/05/2022
	Anexar evidencia de la nueva contratación del profesional que está implementando el SG-SST: contrato, RUT, licencia de la profesional, pago de la seguridad social como independiente.	Emprendedor	13/05/2022
	Anexar Planilla de seguridad social pagada de marzo-abril de 2022 con el pago virtual	Emprendedor	11/05/2022
	Anexar certificado de paz y salvo de seguridad social de marzo-abril de 2022 firmado por contador y representante legal	Emprendedor	11/05/2022
	Anexar evidencia de la presentación de la declaración de industria y comercio del año 2021	Emprendedor	11/05/2022
	Evidenciar la gestión para la obtención del visto bueno de bomberos	Emprendedor	11/05/2022
	Anexar resolución del INVIMA	Emprendedor	19/05/2022
	Realizar el primer pago de las ADECUACIONES (antes de las 11:59 am)	Emprendedor	20/05/2022
Completar la actividad 89 APORTES EMPRENDEDOR	Emprendedor	13/05/2022	
Finaliza la reunión a las 9:00 am del 9 de mayo de 2022.			

	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA INTERVENTORÍA FONDO EMPRENDER ACTA DE AGENDA ESPECIAL	ACT – 002 Versión: 01 / 05 - 2020
---	--	---

Para constancia de lo anterior, se firma la presente acta bajo la responsabilidad expresa de los que intervienen en ella.

NOMBRE:	Gerson Fernando Manco David	 Firma
Rol:	Contratista	
En representación de:	Empresa beneficiaria del Fondo Emprender	
NOMBRE:	Omar Rolando Ávila Torres	 Firma
Rol:	Profesional de Seguimiento de la Coordinación Nacional de Emprendimiento	
En representación de:	SENA	
NOMBRE:	Claudia Isabel Moreno Alzate	 Firma
Rol:	Orientador de Emprendimiento	
En representación de:	SENA	
NOMBRE:	Carlos José Rosado Gamboa	 Firma
Rol:	Líder de Interventoría	
En representación de:	Universidad Nacional de Colombia	
NOMBRE:	Ruth Marcela Rodríguez Martínez	 Firma
Rol:	Profesional de Interventoría	
En representación de:	Universidad Nacional de Colombia	
NOMBRE:	Xiomara Rivadeneira Lucumí	 Firma
Rol:	Coordinadora de Interventoría	
En representación de:	Universidad de Antioquia	
NOMBRE:	Luz Adriana Asís Henao	 Firma
Rol:	Interventor	
En representación de:	Universidad de Antioquia	